

舟山群岛新区研究内参

2017年3月27日（第95期）

浙江舟山群岛新区研究中心 舟山市社科联 浙江海洋大学社科联

电话：0580—2267345 电子邮箱：czzc@zjou.edu.cn 网址：<http://czzc.zjou.edu.cn>

抓住波音入驻机遇 将航空产业培育成 舟山市支柱产业

杨光熙

波音即将入驻舟山。波音入驻舟山的方式是在舟山建波音 737 舟山完工与交付中心。虽然完工与交付只是航空产业最末端的环节，对周边产业的拉动作用有限，但这却为舟山产业发展带来一次难得的机遇，舟山若能紧紧抓住这一机遇，将飞机配件制造和装配产业发展起来，将航空产业培育成舟山的支柱产业，必能使舟山在汽车时代完成后的航空时代发出璀璨光辉。

一、将航空产业培育为舟山支柱产业的必要性

（一）舟山支柱产业普遍不强，港口转运和大宗货物储备等对周边产业拉动有限，迫切需要产业拉动力量强大的产业。飞机制造业高踞制造业的顶端，产业链条长，波音 737 大飞机的零配件达到 600 万个，一般的飞机零配件也达百万以上，还包括飞机观光、飞机驾驶培训等通航产业。

(二) 航空产业在中国将有巨大的发展前景。中国已经进入航空业快速增长时期。2016 年 9 月，波音公司发布针对中国市场的最新《当前市场展望》报告预测，未来 20 年，中国将需要 6810 架新飞机，总价值高达 1.025 万亿美元（约合 6.85 万亿元人民币）。

二、具体建议

(一) 充分利用波音入驻巨大的广告效应和产业虹吸集聚效应，加大国内外飞机制造企业引进力度

政府需大力加强波音入驻宣传力度，倍增波音入驻的广告效果，把波音入驻的广告效应和产业虹吸集聚效应发挥到极致，最大限度引进国内外飞机制造企业，包括农用飞机、私人飞机、水上飞机、直升机、无人机等飞机制造企业，吸引其加入到波音旗帜之下的航空制造盛业中来，必要时甚至可以打出波音之城、航空之城这样的旗帜。

(二) 千方百计拿下并高质量完成波音完工和交付环节配件生产订单，走稳关键第一步

波音在舟山的完工和交付环节主要涉及客舱座椅、娱乐系统、机身涂装等配件，虽然是飞机制造的末端环节，但质量要求并不低，政府应选择本地相关优质企业，或引进技术可靠企业和波音公司合作生产，并最终独立完成波音完工和交付环节的配件生产，走好第一步，赢得波音的信任。

(三) 逐步培育波音完工和交付环节之外的部分配件生

产能力。波音其配件除美国本土生产外，相当部分也是全球采购。政府应围绕波音配件生产进行有目的的技术积累，有目的、有计划地引进先进制造技术，建立多条飞机配件生产线，并最终将这些生产线提升到可以为波音提供配件生产的水准。

（四）进一步深化与波音的合作，力争引进波音更多的技术和生产环节。波音入驻舟山，目前只有完工和交付中心落地，完工和交付是飞机制造产业中技术含量和利润最低、对周边产业带动最弱的两个生产环节。在对外开放初期需要以市场换技术，国家必然会以市场为条件要求波音进一步向中国转移总装、甚至零配件生产线，舟山应提前对波音公司各方面情况做好前期研究工作，摸清波音商业运作规律和战略意图，适时深化和波音的合作，采取挤牙膏策略，力争引进波音更多的技术和生产环节，甚至最终引进波音总装和零配件生产线。

（五）加强对中国商飞集团的沟通和招商引资力度，力争中国商飞集团在舟山设立研发分部和布局生产线，使中美航空双强长期立足舟山发展。

（六）发展通航产业和小飞机维修业。舟山优越的空域条件和旅游环境适宜发展飞行驾驶培训、飞行观光、飞机自驾体验等通航产业，与之配套的小飞机维修产业也可以随之发展起来，这些产业既是航空产业的组成部分，又为航空产业

的今后的更加壮大打下基础。

（七）以企业转型升级为契机，有计划引导本地制造企业转向飞机配件制造。根据飞机配件制造链布局，有目的、有计划地将市内转型制造企业引导到飞机零配件生产领域，并逐步形成产业链。

（八）加大军民技术融合力度，充分利用先进军事制造技术，完成飞机配件制造生产技术的开发和生产线的建设。

（九）促进海洋装备制造业和飞机制造业的协调发展。海洋装备制造业是今后舟山产业发展的重点，飞机制造和海洋装备制造同属高端制造业，完全能够协调发展，在产业布局时，应充分重视这两大产业的协同进步。

（十）加大人才引进和培养力度。政府建立人才专项基金，用高福利、高工资引进飞机制造产业高端人才。在浙江大学舟山校区、浙江海洋大学设立飞机制造相关专业或在这两所大学内选取一所直接建立飞机制造学院，培养飞机制造专业人才。在浙江国际职业技术学院建立通航专业，培养飞机驾驶、空乘、飞机维修等专业人才。

（责任编辑：王建友）