

舟山群岛新区研究内参

2014年10月4日（第59期）

浙江舟山群岛新区研究中心 舟山市社科联 浙江海洋学院社科联

传真：0580—2551319 电子邮箱：czzc@zjou.edu.cn 网址：<http://czzc.zjou.edu.cn>

推进舟山特色船舶工业转型的政策建议

王化明

舟山船舶工业要寻求转型升级，走可持续的发展得道路，需要结合自身发展的实际情况，借鉴国际经验，确定船舶工业转型升级方向，探析转型升级模式，走出一条舟山特色的船舶工业转型发展的道路。

1. 推动船舶产业集群化发展

舟山应充分发挥产业竞争优势，努力向国家有关部门积极申请在舟设立“国家级海洋经济高新技术开发区”，为船舶工业创造更加宽广的区域发展空间。同时立足现有船舶产业布局、产业基础和用地、岸线资源、货物吞吐、能源等方面优势，坚持市场自发形成和政府推动形成相结合，依据区域特色，产业特点，合理规划，大力推进船舶产业向六横—虾峙等五大区块集聚，以提高产业带动力、辐射力和竞争力。同时，集群内企业根据自身的优势和特长，开展错位竞争，分层竞争，大企业应重点建造特大型船舶和高附加值船，小

企业则重点生产中小型特色船舶。

2. 大力推进现代造船模式，提高企业生产能力

在造船企业广泛推行现代造船模式。当前要积极鼓励各集聚区块基础好、规模大、代表性强、覆盖面广的造船企业进行造船模式转换的示范试点，推动流程重组和再造，将船舶制造全过程纳入自动化、流程化、数字化管理模式，实现从传统造船按功能/系统/专业的设计、生产、管理方式，转变为按区域/阶段/类型的设计、生产、管理方式，把船厂从“全能厂”性质改变为“总装厂”，以提高生产“一大（吨位大）、二高（高附加值、高技术含量）、三新（新技术、新工艺、新船型）”船舶的能力。

3. 加快发展船舶配套业，延伸产业链

发展船舶配套业，首先必须坚决摒弃长期以来形成的“重造船轻配套，重生产轻销售服务”的思想，提升对船舶配套业产业地位重要性的认识，要充分意识到船配销售和全过程服务是今后配套业争夺市场和获取利润的主要手段，做到观念创新，努力打造“全国重要的船舶配套物流集散中心”。其次，要注重招商引资，积极鼓励民间资本参与船舶配套业的发展。加快推进舟山市船用配套件生产制造基地、舟山（中国）船舶工业城船舶配套件生产基地和岱西船舶工业区船用配件加工基地建设，同时加大对主要船用配套设备企业的技改投资，鼓励有条件的企业（集团）采取各种形式与高新技术企

业开展合作。第三，针对舟山市船舶配套企业的特点，有所为有所不为。重点发展一批已有一定基础但急需提高档次的船用产品，提高产品质量、档次和水平，培育品牌。同时要通过技术合作、企业引进等形式积极扶持一批附加值较高、具有良好发展前景的配套产品。

4. 提高技术创新能力，实现产业优化升级

针对舟山市船舶企业实际，借鉴日韩企业发展的成功经验。当前时期，一方面要建立健全人才引进和培养机制，增强企业自主创新能力。另一方面，在互利互惠的基础上，引导企业通过许可证、合作生产等方式与国外著名厂商保持和建立合作关系，开展产学研合作，建立多种形式的科研实体和战略联盟。同时更要在引进技术基础上进行“二次创新”。

5. 发挥政府引导作用，营造良好的产业发展环境

各级政府应遵循现代造船模式的要求，积极研究并明确船舶产业发展的目标和方向，运用必要的政策调控手段，制定促进船舶产业集聚发展的产业政策，实现远洋、沿海、内河船舶与海洋工程，以及船舶配套产品共同推进，形成优势互补、相互促进、共同发展的新型产业格局。搭建国际船业博览会、项目推介会等与国际接轨、与各方面交流合作的平台，通过“产业招商、精细招商”等手段引进规模大、附加值高、对优势产业的带动和税收贡献大的项目，提高区域产业竞争力和赢利能力，进而有效的提高产业整体的竞争实力。

抓好现有生产企业的资源整合，通过兼并、联合、改造、迁建等方式，对现有中小企业的生产能力进行整合，提高基础设施和岸线资源利用率，扩大规模能力。根据船舶工业的行业特点，重点促进金融机构与船舶企业积极开展合作，通过建立船舶出口担保及融资机制、加强出口船舶信贷支持、加大财税支持力度等举措，为企业提供融资方面的支持，支撑船舶企业在不断发展的过程中对资金的需求。大力推进企业间的竞争和协作，支持造船企业和配套企业的网络建设及协同经营，培育开放性竞争的体系和相应的诚信体系，营造积极健康的氛围。

6. 加强企业管理和行业服务。

良好的管理是企业健康发展的基础。引导企业加强管理创新，全面建立现代造船模式，提高发展质量和效益。发挥行业协会、专业机构在行业自律、信息咨询、技术服务、检验检测、宣传培训等方面的重要作用。

（责任编辑：王建友）