

舟山群岛新区研究内参

2015年6月20日（第71期）

浙江舟山群岛新区研究中心 舟山市社科联 浙江海洋学院社科联
传真：0580—2551319 电子邮箱：czzc@zjou.edu.cn 网址：<http://czzc.zjou.edu.cn>

六业并举，壮大长宏

——对舟山长宏国际未来发展的战略思考

翁志军 陈菲菲

2005年5月习近平总书记考察了舟山长宏国际。这让在中国造船业知名度还不高的“长宏国际”立刻成为业内关注的焦点。这既是对长宏国际的高肯定，更是对长宏国际的新希望和新要求。完成对习总书记的承诺——到“十三五”末实现500亿元产值宏伟目标，既需要多方力量的合力，也需要高端的顶层设计。经过思考，我们认为，在以下“六业”方面，长宏国际可以实现腾飞和跨越。

一、做强拆船业

拆船业是长宏国际的看家本领、启航的起点。基于它在这方面的基础，长宏国际应该在大力发展拆船业上多做文章。一要打造生态拆船的品牌，成为企业发展的基石。二要充分发挥拥有目前国内最大、最先进的船舶拆解港池舟山拆解场的功能，扩大其能效。三要充分利用全国拆解规模最大、拆

解能力最强、拆解速度最快的、最现代化的大型拆船厂——长江拆船厂的优势，逐步将长江拆船厂产业、产值和产能转移舟山。形成一个“两条腿走路，一张嘴说话”的态势。

二、做优造船业

长宏国际的造船不是强项，但是在最短时间内发展速度最快的业务。它有能力打造造船企业联盟，做强造船业务。将定海 10 余家造船企业联合起来，形成以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的船舶产业联盟。一是建立研发联盟，通过技术交流和联合开发，提升造船科技含量，多造附加值高的船舶。二是建立制造联盟，通过相互持股等方式，实行造船企业错位发展，避免恶性竞争，扩大市场竞争力。三是建立营销联盟，积极打造定海造船业品牌，提升核心竞争力。

三、做大修船业

随着新一轮海运业高潮的到来，修船业将再次进入发达状态。它要求长宏国际形成一个强强联合之势，将其打造成世界船舶修造基地。一是做好品牌升级。长宏国际现在已是这方面龙头，已有一定品牌。这不仅需要把龙头地位和品牌效应发挥到极致，而且还要使其品牌提升到一个新的高度。二是做好技术升级。长宏国际要与科研单位联合做好研发、开发工作，在修船技术、修船工艺、修船管理等方面多研究和深研究。三是做好市场升级。长宏国际要努力开拓船舶改装以及海洋工程船舶修理等高附加值业务领域，并努力开拓

国外市场，承修外轮修理业务，打造成为中国最大的外轮修造基地。四是做好业态升级。现代修船业正在从维修型服务业向客户型解决方案产业升级。长宏国际要为大型船舶公司提供更加全面、系统服务，打造精品工程，提高客户满意度。

四、做深产业链

长宏国际既要重视船舶“产业圈”，更要重视船舶“产业链”。一要建立船配供应链，实施船配发展战略。按照自贸区政策，引进国内外高端船配企业。二要建立船员休养培训链，成立舟山船员休养培训中心，让修理船舶的船员能够利用修理期间在舟山或休养或培训。三要建立船舶、海工装备设计链。整合船舶设计机构，充分利用公司现有的宁波东方船舶设计院有限公司、市级企业技术中心、企业研究院等资源，加强与上海交大、浙江海洋学院等高校合作，尽快建成省级重点船舶研究院，重点研发海洋装备制造产品。四是建立船舶高级人才培养链。不仅要培训系统的涉船高职生、本科生和研究生，还可以展开理论学习和实操培训相结合的培养。

五、瞄准海工业

随着海洋开发的兴起，海洋工程装备业即将兴起。长宏国际为此应该加强合作。一是引进知名海工装备研发机构或与国内外知名海工装备研发机构合作，重点开展钻井平台、生产设备等装备设计与建造等关键技术的研究，熟悉和掌握设计方法和建造工艺，逐渐累积开发设计能力，为形成海工

装备总承包能力奠定基础。二是利用近期海工平台拆解机会，在拆解过程中学习探索先进制造经验。明确发展重点。重点突破海洋勘探装备、钻井平台、生产平台、海工辅助船舶的建造和改装。通过项目/技术引进、合资/合作生产、联合研发等多种途径，走引进消化吸收再创新之路。

六、进军军工业

“能造航母吗？”它不是简单问句，更是冲锋号。长宏国际应该乘势而行，发挥其优势，尽快进入军事装备业。一要支持长宏国际尽快进入军工产品制造商行列。帮助其尽快获得下列资质：通过保密资格审查、通过军工质量管理体系认证、取得“国防科技工业生产许可证”。二要充分发挥长宏国际现有具有领先水平的浮船坞制造技术，尽快成为军工产品生产商。目前公司已制造“长宏山”、“江山坞”、“中信八号”等浮船坞。由广新海工建造的世界首艘6000吨自航式浮船坞已于2012年交付海军使用。三要用好长宏国际现有的30万、8万吨级干船坞，3万吨举力浮船坞、15万吨级水平船台、900吨龙门吊及2000米的舾装码头等设施。（责任编辑：王建友）